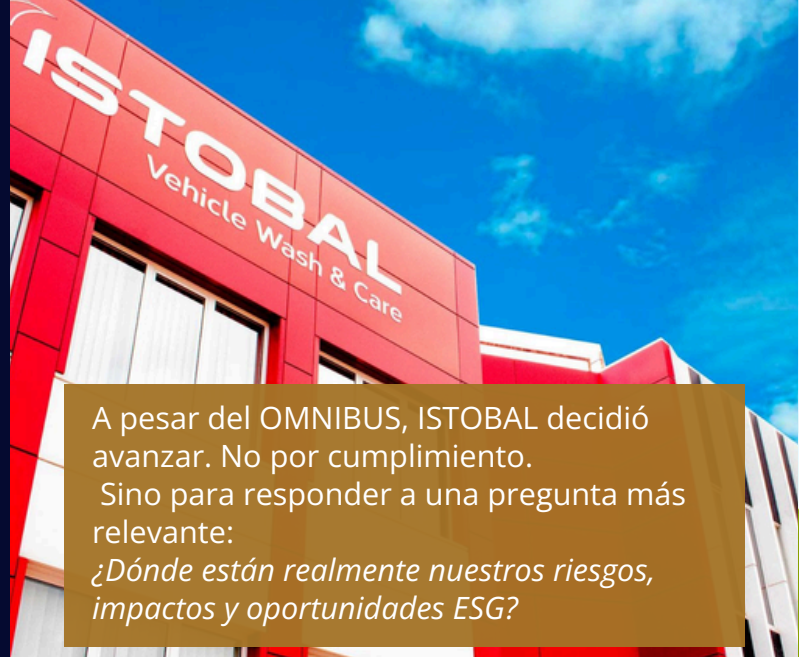




ISE
INSTITUTO DE
SOSTENIBILIDAD
EMPRESARIAL

De anticipación regulatoria a herramienta de decisión estratégica



A pesar del OMNIBUS, ISTOBAL decidió avanzar. No por cumplimiento. Sino para responder a una pregunta más relevante:
¿Dónde están realmente nuestros riesgos, impactos y oportunidades ESG?



LA DECISIÓN

Estructura compleja, con diversidad de líneas de negocio, presencia internacional y exposición desigual a riesgos ESG

Decidió: No hacer la doble materialidad "por si acaso", sino **diseñarla como una herramienta de dirección, desagregada por negocio y geografía.**



QUÉ HICIMOS

Un análisis de doble materialidad enfocado desde la toma de decisiones, no desde el reporting, que permitió:

- Analizar por líneas de negocio y países clave
- Identificar riesgos específicos por mercado
- Detectar oportunidades no visibles a nivel agregado
- Entender impactos diferenciales en la cadena de valor

Y, sobre todo, convertir toda esta información en una base útil para priorizar.

APORTE DE VALOR

- Disponer de un **mapa real** de prioridades ESG por negocio y geografía
- Definir una **base para la estrategia** de sostenibilidad, basada en riesgos y oportunidades reales
- Conectar la sostenibilidad con **decisiones** operativas reales

TESTIMONIAL

"Este trabajo nos ha permitido ir más allá del análisis y entender realmente dónde están nuestras prioridades ESG.

Hoy contamos con una base más clara para tomar decisiones, ajustadas a cada negocio y mercado."

XXX
Director xxx
Istobal

APRENDIZAJE

No se trata de cumplir, sino de usar la información para para decidir.

Si el resultado no cambia prioridades, inversiones o foco estratégico, es un ejercicio vacío.

Porque anticiparse no es hacer más análisis.

Es tomar mejores decisiones antes que el resto.

